



# Harrobia en Transición

## Oportunidades y referencias para una *Iniciativa de Transición* alrededor de la Plaza la Canterera

Bilbao, 27/07/2015

Borja Izaola, Synergy Matters  
ColaBoraBora

El contenido de este documento, del mismo modo que el resto de materiales derivados del proceso *HARROBitik HARROBIra*, se publica bajo licencia *Creative Commons 3.0 by. sa.*



# ÍNDICE

## 1. Introducción

- 1.1. \_ Qué sería *Harrobia en Transición*
- 1.2. \_ Qué son las *Iniciativas de Transición*
- 1.3. \_ Qué es la transición tras el pico del petróleo

## 2. Factores determinantes

- 2.1. \_ La comunidad
  - Sociedad civil | Capital Social | Desarrollo Comunitario
- 2.2. \_ La nueva economía social
- 2.3. \_ La permacultura
- 2.4. \_ La resiliencia

## 3. Cómo se hace

- 3.1. \_ Por dónde empezar
- 3.2. \_ A partir de lo que ya hay
- 3.3. \_ Imaginar el futuro para movilizarse en el presente
- 3.4. \_ Diseñar un plan colectivo para la Transición
- 3.5. \_ Celebrar cada ocasión y cada acción
- 3.6. \_ Acometer la transición interior Individual
- 3.7. \_ El cambio es un cambio cultural
- 3.8. \_ Honrar a los mayores del lugar
- 3.9. \_ Sumar a quienes vinieron de fuera
- 3.10. \_ Monedas locales y *crowdfunding*
- 3.11. \_ El tiempo como recurso
- 3.12. \_ Ocuparse de la acción más que de la queja
- 3.13. \_ El papel de las instituciones

## 4. Referencias prácticas para *Harrobia en Transición*

- 4.1. \_ Una docena de casos que pueden resultar útiles
  - Le Zeybu Solidaire* | *Transition Belsize* | *Toulouse en Transition* | *R-Urban* | *Tot Raval* | *Usera Barrio Sostenible* | *Union Gewerbehof* | *Coisas do Vizinho* | *Cardedeu en Transició* | *Job Opportunities for All* | *Horta a Porta* | *Fuenjirola-Mijas en Transición*
- 4.2. \_ Otros ejemplos de los que tirar del hilo
  - Aglutinar iniciativas
  - El sector primario en el propio barrio
  - El conocimiento compartido como ventaja competitiva
  - Casos demostrativos desde la escuela
  - Rehabilitación sostenible y empleo verde
  - Emprendimiento social y transición
  - Cursos, talleres y comunidades de práctica
  - Transición como empoderamiento individual y colectivo
  - Una estrategia europea (acompañada de recursos)
- 4.3. \_ Unos links más para cerrar

## 5. Epílogo

Qué | Quiénes | Cómo | A través de...



# 1. Introducción

## 1.1. Qué sería *Harrobia en Transición*

Una iniciativa en un barrio histórico en el centro de Bilbao, trabajando en claves de desarrollo humano local y sostenibilidad ambiental, a partir de: minimizar la dependencia energética exterior, aumentar la resiliencia vecinal, y establecer redes de relaciones cooperativas interdependientes, para transitar hacia un paradigma basado en el respeto entre las personas y el planeta.

## 1.2. Qué son las *Iniciativas de Transición*

Se trata de una corriente de acción surgida en Inglaterra e Irlanda a comienzos del s. XXI a raíz del diseño permacultural del plan de acción de descenso energético de la ciudad de Kinsale<sup>1</sup> (Irlanda) primero, y de Totnes<sup>2</sup> (UK) después. Las *Ciudades en Transición* también se denominan *Movimiento de Transición* o *Iniciativas de Transición*, según se aplique al conjunto de acciones a escala rural, urbana o suburbana, o a cada caso en particular.

---

1 <http://www.transitiontownkinsale.org/>

2 <http://www.transitiontowntotnes.org/>



En conjunto se trata de **una red de movimientos sociales de base, que están trabajando para aumentar su resiliencia local, en respuesta al pico del petróleo, los retos del clima y el ecosistema, y la inestabilidad económica de la actual fase del sistema capitalista.**

Cada caso es distinto. Ninguna iniciativa es igual a otra. **La transición es un camino no escrito, modelado por las potencialidades y dones de las personas que la inician colectivamente en cada lugar.** Pero la transición sí es visible y envolvente entre el vecindario. Surge en enclaves concretos: una ciudad, un pueblo, un barrio, una calle o una plaza. Los vecinos se invitan a participar unos a otros en aspectos prácticos del desarrollo comunitario. Las personas que ya se han puesto en marcha ofrecen presentaciones o charlas sobre energía, alimentación, resiliencia, habilidades comunitarias, etc. Aumenta así la conciencia y el sentido grupal de lo que se hace. Se organizan encuentros para imaginar entre todas cómo sería esa comunidad más resiliente (capaz de afrontar los cambios por venir). Y así surge la iniciativa particular. Unas centradas en la cohesión social local, otras en la seguridad de sus hijos o ancianos, otras en la salud, la alimentación o la energía... Lo que resulte del particular binomio recursos/necesidades.

Una *Iniciativa de Transición* es un lugar donde los vecinos han reducido con estos propósitos sus gastos domésticos y su consumo de energía. Es un sitio donde las personas están tomando medidas para la transición hacia una mayor autosuficiencia, al mismo tiempo que están encontrando maneras de vivir en equilibrio con la reducción local y global de recursos. Y lo están haciendo juntas en su propio entorno, en su calle<sup>3</sup>, en su barrio, en su ciudad<sup>4</sup>... cada cual en su escala.

Dependiendo la escala de la comunidad comprometida a transitar hacia la resiliencia, el descenso energético o la nueva economía, **distintas instituciones locales se involucran junto a las vecinas y las asociaciones para generar una cultura sostenible propia**, que plantea unos hábitos de consumo de recursos, de gestión de residuos y de relación interpersonal, distintos a los estándares de la fase actual del capitalismo.

Las *Iniciativas de Transición* tienen en común un enfoque de la sostenibilidad, integral, emergente, comunitario, y basado en cuatro supuestos clave:

1. Debido al *pico del petróleo* es inevitable un descenso drástico del consumo de energía, y es mejor planificarlo que ser tomados por sorpresa.
2. Nuestros pueblos, ciudades, barrios y comunidades actuales carecen de capacidad de adaptación ante el descenso de energía disponible que acompaña al *pico del petróleo*.
3. Es imprescindible actuar de forma local y comunitaria, y tenemos que actuar ahora. A la iniciativa individual le falta masa crítica y a la iniciativa pública le falta agilidad.
4. Liberar el genio colectivo de las comunidades para diseñar de manera creativa y proactiva su propio descenso energético, es una oportunidad para construir un estilo de vida más conectado, valioso y consciente.

---

3 Ver ejemplos de calles en transición en <http://www.transitionstreets.org.uk/>

4 Ver también <https://citiesintransition.eu/>



### 1.3. \_Qué es la transición tras el *pico del petróleo*

El conocimiento físico-económico respecto al punto álgido de extracción de combustibles fósiles supone un concepto clave para la comprensión del punto de partida en el que se encuentra la humanidad en la actualidad. Un punto desde el que transitar en dirección distinta a la propuesta por el sistema económico actual, basado precisamente en la disponibilidad de este tipo de combustible, que se encuentra en un punto de inflexión.

Antonio Turiel es un científico español del CSIC que relata en detalle esta cuestión<sup>5</sup>, pero se puede explicar breve y sencillamente<sup>6</sup>:

*La disponibilidad y accesibilidad global a derivados del petróleo baratos es el resorte básico del sistema económico actual. Pero los yacimientos de petróleo de buena calidad y fácil extracción se han agotado y los monopolios extractores, apoyados en la tecnología y la política, quieren seguir vendiendo petróleo, generar cada vez más demanda, aunque sea más costoso ponerlo en el mercado y más incierto garantizar su disponibilidad futura, incluso a corto plazo. Pero sobre todo, el sistema ha llegado a un punto en que le cuesta más cantidad de combustible, buscarlo, extraerlo y distribuirlo que lo que encuentra. No sólo crea una deuda que no se podrá pagar, sino que crea adicción a un producto que se acaba. El descenso es pues, ineludible, pese a que las deudas contraídas nos obliguen a seguir consumiéndolo, cada vez más caro, de peor calidad y más escaso.*

La siguiente cuestión es cómo será este descenso, si en picado o progresivo. Y en esto consisten las *Iniciativas de Transición*, en empezar a descender de manera saludable cuanto antes, ya mismo, generando en la comunidad local las alternativas.

Para ejemplificar esto en nuestro ámbito territorial, la dependencia energética exterior de Euskadi<sup>7</sup> es aproximadamente del 95% (sólo producimos el 5% de lo que consumimos), y comprar toda esta energía (fósil, nuclear y renovable, sobre todo a Francia) costó en

<sup>5</sup> <http://crashoil.blogspot.com.es/>

<sup>6</sup> La UNED lo hace en 7 minutos: <http://www.rtve.es/alacarta/videos/uned/uned-mas-alla-del-pico-del-petroleo-31-10-14/2840981/>

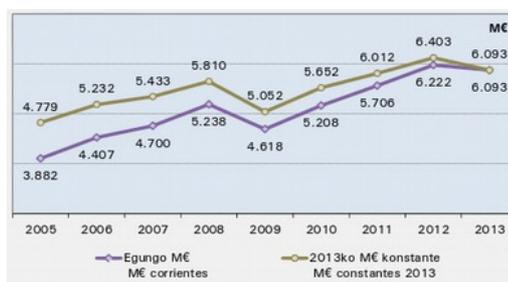
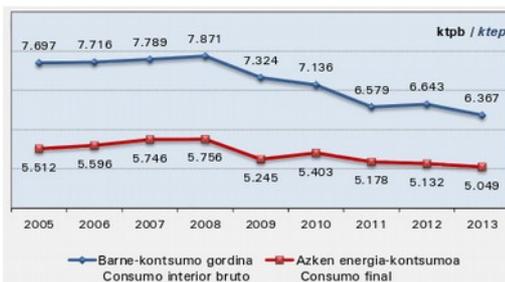
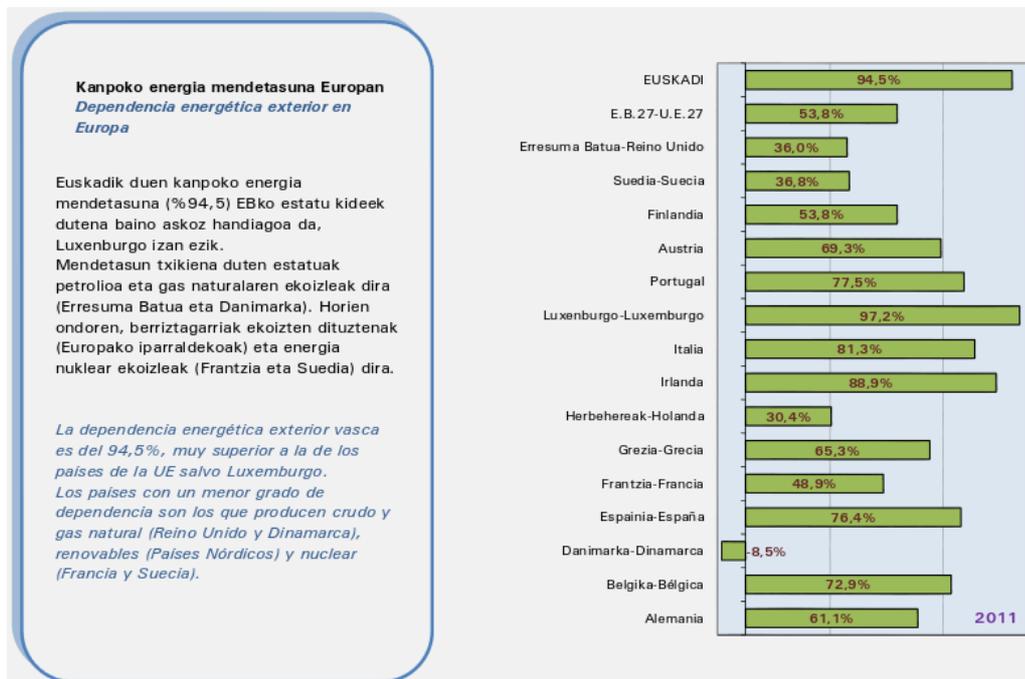
<sup>7</sup> Ver para las siguientes gráficas y datos el Informe Energía en Euskadi 2013:

<http://www.eve.es/CMSPages/GetFile.aspx?guid=bfd24854-318f-499b-9080-87330afa6412>



2013 (aún no son públicos los datos de 2014), cuando éramos 2.191.682 habitantes<sup>8</sup>, 6.093 M€, es decir, 2.780€ por persona. Este es el coste social, cubierto parcialmente, por un lado por impuestos a la luz, el carburante o el gas ciudad consumidos, y por otro, por impuestos genéricos.

Si conseguimos reducir este gasto corriente, mejorando la intensidad energética, manteniendo la industria y el confort doméstico y laboral, podemos dedicar esos impuestos a servicios sociales locales. Esto se puede conseguir fortaleciendo las comunidades locales. No es insolidaridad internacional, ni con Francia. De hecho, también los franceses<sup>9</sup> han iniciado su transición.



*Dependencia energética exterior en Europa<sup>10</sup>. (EVE, Informe Energía en Euskadi, 2013)*

*Consumo final energético interior en Euskadi<sup>11</sup>. (EVE, Informe Energía 2013)*

*Coste de la energía para el consumidor final en Euskadi<sup>12</sup>. (EVE, Informe Energía 2013)*

8 INE 2013

9 Hay más de 80 iniciativas, en toda Francia, ver especialmente: <http://www.toulouse.transitionfrance.fr/>

10 En las cifras europeas se ve la dependencia continental exterior, de Rusia (Gas), Arabia Saudi (petróleo)...

11 En la línea descendente se aprecia el efecto de la crisis, no de una reducción voluntaria y consciente.

12 A pesar del descenso del consumo visto en la gráfica anterior, esta gráfica muestra que el gasto global se mantiene, es decir, por unidad se encarece, y su tendencia ascendente es evidente, aunque el global probablemente ha alcanzado su cima.



## 2. Factores determinantes

Las *Iniciativas de Transición* se basan en cuatro factores a tener en cuenta como son: la comunidad, la nueva economía social, la permacultura y la resiliencia. A continuación explicamos brevemente cada uno de estos factores.

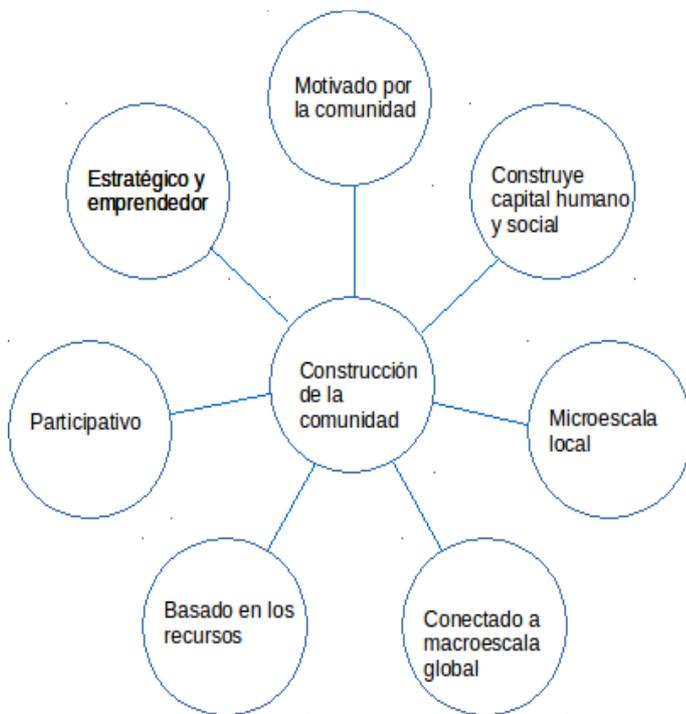
### 2.1. La comunidad

La idea de comunidad es un elemento central para las *Iniciativas de Transición*. Pero es difícil señalar sin ambigüedades cuándo **un grupo de personas compartiendo alguna teoría práctica se convierte en comunidad, sea ésta de lugar, de identidad o de interés**. En terminología social queda claro el concepto de 'colectivo', como ese grupo de personas que comparte en algún espacio/tiempo determinado, esa teoría práctica. También se entiende el vecindario como colectivo que comparte lugares públicos, principalmente caracterizados por su inmediatez y pequeña escala (un edificio, una manzana, una calle o una plaza). A una escala mayor (metrópoli, región) resulta difícil generar comunidad, aunque una red de comunidades de menor dimensión, conectadas dentro de un mismo territorio, puede tener efectos similares.

Tonnies, Bauman, Adorno, Beck, Sennet, Shiva y otros autores en activo han ido identificando las barreras que dificultan en la actualidad fijar unos parámetros comunitarios<sup>13</sup>. Algunas de estas barreras son:

- La modernidad individualizante surgida desde el racionalismo y la ilustración.
- El proyecto identitario y comunitario tergiversado desde el estado-nación.
- La lógica del mercado y el consumo del *Taylorismo* del primer liberalismo.
- La posterior lucha por la libre competencia del neoliberalismo actual.
- La re-individualización fruto de la globalización y el acceso ubicuo a la información.

<sup>13</sup> Ver Rojas, J, 2007, en "*Comunidad humana, desarrollo y biosfera. Hacia una sustentabilidad integral*", págs 9-11, Cátedra UNESCO.



Ante este panorama, Beck denuncia los mecanismos de pobreza y marginalidad de la "sociedad de riesgo global"<sup>14</sup> en la que nos encontramos, y aboga, junto a toda una corriente ecologista, por **recuperar la comunidad, para que el ser humano forme de nuevo parte de la biosfera**. Shiva<sup>15</sup> amplía esta idea, en línea con convenciones oficiales de la UNESCO, con los **principios de igualdad, autonomía e interdependencia**. Las comunidades requieren una topografía que las localice en un contorno cuya silueta suele resultar identificativa. Y entre sus rasgos identitarios está la creencia en algún tipo de soberanía autodefinitoria, un "somos algo" singular y específico. También aparece la idea de la responsabilidad compartida.

**Sumando estos conceptos de igualdad, interdependencia, lugar, identidad y corresponsabilidad, la comunidad se puede definir como un grupo de pares que ocupan un territorio, en el que establecen de manera participada reglas y costumbres propias.**

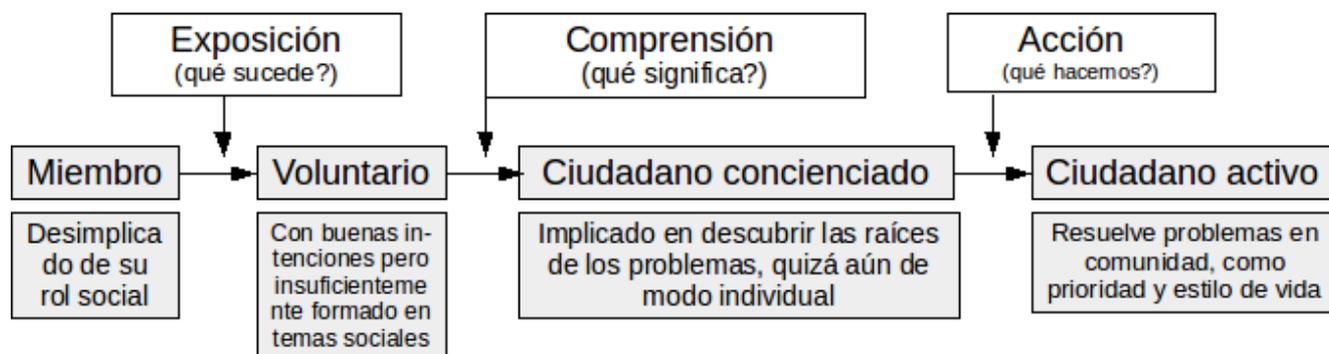
Las asociaciones de barrio, las plataformas de desarrollo local e incluso las redes de *hackers* en su territorio virtual, entran en esta acepción comunitaria. La participación comunitaria es una forma de organización interna cuya calidad de relaciones sociales queda expresada a través de una serie de interacciones, interdependencias, colaboraciones, proyectos comunes, toma de decisiones participada y mantenimiento y gestión compartidas. Es en este sentido que hablamos de comunidades en transición, que en el entorno inmediato de Harrobia Plaza puede denominarse comunidad y que puede desarrollar la teoría práctica propia de las *Iniciativas de Transición*.

Para asentar mejor la idea de comunidad a la que nos referimos, a continuación vamos a desarrollar brevemente los conceptos de Sociedad civil, Capital social y Desarrollo Comunitario.

14 Beck, U. (2002). La sociedad del riesgo global. Madrid: Siglo Veintiuno.

15 Shiva, V. (2006). Earth democracy: Justice, sustainability and peace. Zed Books.

## Línea de continuidad del ciudadano activo



## Sociedad civil

Muchas políticas municipales de cohesión urbana -específicamente las dedicadas a la integración de los barrios periféricos en el tejido urbano-, suelen perseguir desarrollar esta idea de comunidad. Pero las dinámicas de arriba-abajo suelen dar pocos resultados y las de abajo-arriba es difícil que tengan continuidad o puedan escalarse. Por eso **son necesarias instituciones facilitadoras y porosas y una sociedad civil compuesta por una ciudadanía activa, co-responsable y solidaria.** Unas instituciones capaces de redistribuir su poder, competencias y recursos y una ciudadanía capaz de entender el contexto en el que se inscribe, sus conflictos y oportunidades y las claves de los mecanismos para pasar a la acción de forma organizada y colectiva. Así, desde una concurrencia entre sociedad civil, instituciones públicas y agentes privados, podrán impulsarse proyectos que vayan más allá de las lógicas habituales.

## Capital Social

En un sentido similar, o como forma de valorización tangible o intangible del valor producido por la Sociedad Civil, contribuye la teoría del Capital Social desarrollada por Bourdieu, Putnam y Coleman. **Capital Social es el bien surgido de la colaboración social entre diferentes colectivos, a partir de tres fuentes principales: 1) el afecto y confianza mutua, 2) las normas efectivas y 3) las redes sociales.** La cuestión de la fuente afectiva se acomete desde la transición interior, que veremos más adelante, mientras que la eficacia de las normas encaja con las formas de articulación de la ciudadanía activa. Multiplicar las redes o interconexiones, más exactamente, densificar la red, hacerla más tupida, supone una estrategia clave también del movimiento de transición y del desarrollo comunitario que veremos a continuación.

Así, la teoría del Capital Social es una racionalización y el Desarrollo Comunitario una praxis, de la misma cosa. Si a ella se añade la conciencia ecológica vehiculizada por la decarbonación de la economía y la energía, tenemos el sistema motriz del movimiento de transición.



## Desarrollo Comunitario

Según la *Declaración de Budapest*<sup>16</sup> (2004), la definición internacional de Desarrollo Comunitario<sup>17</sup> es:

***Desarrollo Comunitario es una forma de fortalecimiento de la sociedad civil, dando prioridad a las acciones de las comunidades y sus perspectivas en el desarrollo de la política social, económica y ambiental. Se busca el empoderamiento de las comunidades locales, tomadas en el sentido de comunidades geográficas, comunidades de identidad y comunidades de interés o organizadas en torno a temas específicos o iniciativas políticas. Fortalece la capacidad de las personas como ciudadanos activos a través de sus grupos, organizaciones y redes; y la capacidad de las instituciones y organismos (públicos, privados y no gubernamentales) para trabajar en el diálogo con los ciudadanos para dar forma y determinar el cambio en sus comunidades. Desempeña un papel fundamental en el apoyo a la vida democrática activa mediante la promoción de la voz autónoma de las comunidades desfavorecidas y vulnerables. Cuenta con un conjunto de valores fundamentales/principios sociales que cubren los derechos humanos, inclusión social, igualdad y el respeto a la diversidad; así como unas habilidades específicas y conocimientos ad-hoc.***

El Desarrollo Comunitario es una teoría práctica basada en la valorización de los recursos locales<sup>18</sup> y en el cuidado de valores éticos<sup>19</sup> como:

- Promoción de un desarrollo inclusivo, deliberativo y a largo plazo.
- Capacitación de los individuos y las comunidades (de lugar, interés, identidad, etc.) para asumir la responsabilidad de un cambio positivo.
- Identificar, celebrar y desarrollarse partiendo de los bienes locales.
- Fortalecimiento de la capacidad de las organizaciones y las personas como ciudadanos activos (y compromiso específico con el envejecimiento activo).
- Conciencia de la injusticia y la desigualdad; promover la voz autónoma de los desfavorecidos y los vulnerables.
- Respeto a la diversidad dentro de las comunidades.
- Asociación y colaboración con diversos actores y redes dentro y fuera de la comunidad.
- Fomentar un proceso a largo plazo de aprendizaje y cambio vs. soluciones rápidas.

La cuestión ética de estos valores provoca que el Desarrollo Comunitario no llegue a funcionar desde políticas asistenciales, impositivas o corporativas, que siguen otra ética, muchas veces incompatible con la lógica del proceso, el cambio orgánico, el aprendizaje y trabajo conjunto, y la sostenibilidad. Estas diferencias se exponen en las dos columnas de la tabla que se presenta a continuación:

---

16 <http://www.iacdgloba.org/publications-and-resources/conference-reports/budapest-declaration>

17 Ver también "Trabajo social comunitario en la sociedad individualizada". Jesús Hernández Aristu

18 En lengua inglesa se llama Asset Based Community Development, ver: <http://www.abcdinstitute.org/>

19 Ver la lista más extensa y cualificada de la reciente Tesis de Tracy Winter (tabla anexa de págs 66-72)

## Valores y principios del desarrollo comunitario



Importancia del proceso  
 Cambio orgánico  
 Aprendizaje y trabajo conjunto  
 Sostenibilidad  
 Derechos humanos

El Desarrollo Comunitario es un concepto interesante para situarnos en un marco de diálogo europeo, ya que es uno de los elementos con los que la Unión Europea está trabajando la búsqueda cohesión entre estados miembros. La AEIDL<sup>20</sup>, (Asociación Europea de Información sobre Desarrollo Local) se fundó en 1988 para apoyar a la sociedad civil en sus procesos de desarrollo comunitario basado en la equidad y el partenariado. Esta organización, con el apoyo de ECOLISE<sup>21</sup> llevó a cabo en 2013-2014 un exhaustivo estudio titulado **“Europa en Transición: cómo las comunidades locales encabezan el cambio hacia una sociedad de bajas emisiones de carbono”**<sup>22</sup>, en el que se recoge la situación a este respecto en varios países europeos. En **“Reinventing Europe through Local Initiative”**<sup>23</sup>, se recogen otras 25 buenas prácticas de elevado interés.

20 <http://www.aeidl.eu/en/#&panel1-5>

21 [http://www.ecolise.eu/?page\\_id=24](http://www.ecolise.eu/?page_id=24)

22 <http://www.aeidl.eu/images/stories/pdf/transition-final.pdf>

23 [http://www.llf.partneribas.lv/resource/1413210502\\_brochure-en.pdf](http://www.llf.partneribas.lv/resource/1413210502_brochure-en.pdf)



## 2.2. La nueva economía social

Según Jonathan Dawson<sup>24</sup>, profesor de Economía para la Sostenibilidad del Schumacher College:

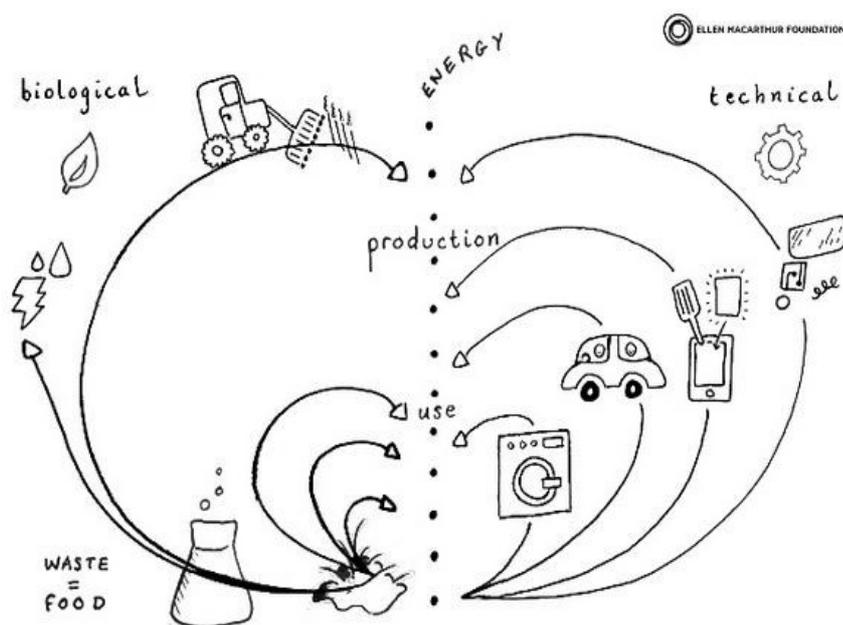
*Una nueva economía no emergerá de los poderes económicos y del sistema capitalista, sino desde lo social, de abajo-arriba, de las personas hacia sus comunidades, regiones y países; cuando estos aprendan a construir y tomen el control de la economía, cuando determinen realmente cuáles son las formas de medir su propio bienestar; y aprendan a proteger los recursos naturales que la tierra nos ofrece por nuestro bien y el de las futuras generaciones.*

Este nuevo modelo económico requiere que comprendamos dos factores:

1. **Existe una interconexión entre todas las cosas y todos los seres vivos.** Lo que yo hago a otros y a mi entorno tiene un impacto sobre mí mismo.
2. **El crecimiento ilimitado y exponencial es imposible y antinatural.** No hay ningún proceso en la naturaleza que siga ese patrón. El crecimiento siempre tiende al equilibrio en el tiempo.

---

<sup>24</sup> Quizá su teoría económica más desarrollada se encuentra en su libro "Economía de Gaia":  
<http://www.holistika.com/economia/economia-de-gaia.asp>



También se hace necesario que **revisemos nuestras creencias sobre el dinero**. Pasar del ¿cuánto dinero quiero? al ¿cuánto necesito? Una economía en la cual nadie toma más de lo que necesita utilizar, porque si lo tomara lo estaría quitando a otra persona. Una economía no violenta o de la suficiencia, sobre la que Gandhi escribió:

*La naturaleza produce suficiente para satisfacer nuestras necesidades del día a día; y si tan solo cada persona tomara lo suficiente para sus necesidades y nada más, no existiría pobreza en este mundo.*

Una visión similar es la que promueve Charles Eisenstein, en su libro *“La economía sagrada”*. Eisenstein habla de **la economía del regalo (o del don)**, una forma de economía muy cercana al ser humano, ya que ha funcionado durante miles de años en todos los sistemas sociales. La economía del don consiste en compartir con los demás aquello que no necesitas, ya que la abundancia para las personas del entorno es abundancia para uno mismo y genera gratitud, buena voluntad, seguridad y sostenibilidad<sup>25</sup>.

En esta línea se encuentran numerosas prácticas, algunas con una amplia trayectoria, otras emergentes, como: la economía alternativa y solidaria<sup>26</sup>, la economía circular<sup>27</sup>, la economía colaborativa<sup>28</sup>, la economía del bien común<sup>29</sup>, la economía P2P<sup>30</sup>, las *Empresas del Procomún*<sup>31</sup> o el 4º sector<sup>32</sup>. Modelos todos ellos aún en beta, con muchas similitudes entre sí (dando centralidad al compromiso ético, priorizando el retorno social frente a la maximización del beneficio económico) y ya presentes en mayor o menor medida en el ámbito de Harrobia Plaza a través de los agentes que la habitan.

25 El reciente film “Yours, mine, ours” relata la experiencia de más de un año de Stefan Baset viviendo del intercambio desvinculado del sistema monetario actual: [https://www.youtube.com/watch?v=HPZwQScJ\\_aA](https://www.youtube.com/watch?v=HPZwQScJ_aA)

26 <http://www.economiasolidaria.org/>

27 <http://economiecirculaire.org/>

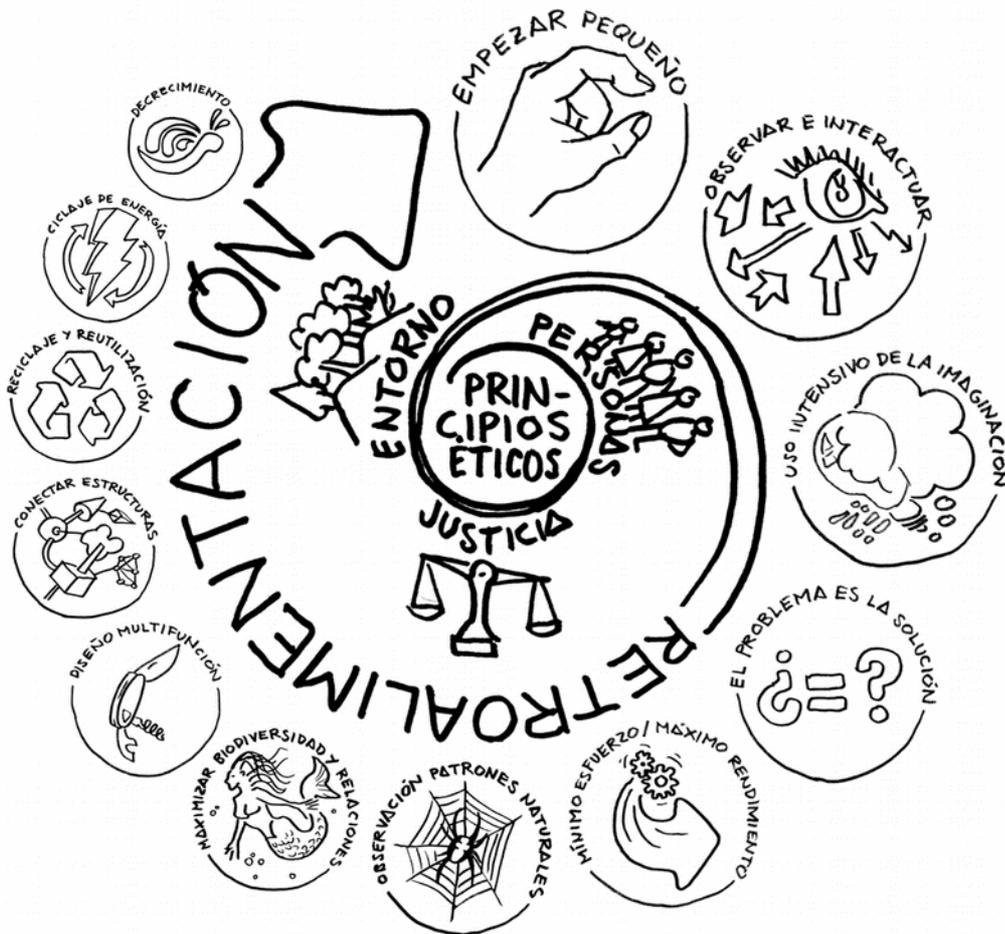
28 <http://ouiishare.net/es/> en Euskadi <http://www.shareak.org/>

29 <http://www.ebceuskadi.org/>

30 [http://www.colaborabora.org/2013/04/21/euskadi\\_copiado\\_p2p/](http://www.colaborabora.org/2013/04/21/euskadi_copiado_p2p/)

31 <http://www.colaborabora.org/proyectos/empresas-del-procomun/>

32 <http://www.innobasque.com/home.aspx?tabid=806>



## 2.3. La permacultura

El iniciador del movimiento de transición, Rob Hopkins es permacultor de profesión, y la permacultura subyace como prisma de diseño y aglutinante de todo lo que se apellida *de transición*. Esto requiere e implica flexibilidad y una apropiada secuencia para que puedan realizarse cambios aceptables. Crear un ambiente en permacultura es un proceso largo y gradual, basado en principios ecológicos, tecnologías apropiadas y la sabiduría ancestral.

La Permacultura<sup>33</sup> consiste en **el diseño de sistemas holísticos de hábitats humanos sostenibles**, que imita las relaciones encontradas en los patrones de la naturaleza, bebe de la sabiduría ancestral de los pueblos primitivos y se apoya en los avances de la ciencia actual. El objetivo es crear sistemas ecológicamente sanos, socialmente inclusivos y económicamente viables, que produzcan lo necesario para satisfacer las necesidades internas, que no agoten sus propios recursos ni los contaminen. Se basa en una serie de **principios éticos** fundamentados en el cuidado de la tierra y de las personas y en la (re)distribución justa de energía, recursos y excedentes. Y se fundamenta en un **pensamiento de diseño donde unos procesos retroalimentan otros**. La permacultura surge en el ámbito agroalimentario, pero es aplicable a otros muchos como: salud, educación, finanzas, vivienda, energía, procesos sociales y culturales, etc.

33 Principios de la permacultura <http://permacultureprinciples.com/es/>



Las *Iniciativas de Transición* adoptan muchos de los principios permaculturales: *Empezar pequeño*, *Observar e interactuar*, *Uso intensivo de la imaginación*, *El problema es la solución*, *Máximo rendimiento - Mínimo esfuerzo*, *Maximizar la biodiversidad y las relaciones*, *Multifuncionalidad*, *Conectar estructuras o Ciclaje de energía*. Y utilizan algunas de sus tecnologías sociales<sup>34</sup>, como: *story telling*, *open space*, *sociocracy*, *appreciative inquiry cycle*, etc.

En esa misma línea, también es interesante el modelo decrecentista de las '8 R': *Reevaluar* (sustituir valores), *Reconceptualizar* (dar la vuelta a las ideas y puntos de vista), *Reestructurar* (adaptar el aparato de producción y las relaciones sociales), *Relocalizar* (filosofía *km. 0*), *Redistribuir* (un reparto más justo), *Reducir* (menos es más), *Reutilizar y Reciclar* (alargar el tiempo de vida de las cosas y los materiales que las componen).

---

34 Ver video in transition 2.0: <https://www.youtube.com/watch?v=FFQFBmq7X84>



## 2.4. La resiliencia

Vivimos una época de cambios rápidos y abruptos y debemos aprender a bailar con ellos. Por eso, la producción de estructuras y relaciones resilientes es uno de los objetivos clave de las *Iniciativas de Transición*<sup>35</sup>. Así, si una parte de la comunidad sufre, el choque no afecta a todo el sistema, que activa soluciones creativas en respuesta a las circunstancias.

Los miembros de la comunidad se conocen, relacionan, cooperan, intercambian y se apoyan, generando, efectivamente, resiliencia. Podemos decir que las tres características que hacen a una comunidad resiliente son:

1. **La diversidad:** de los miembros que forman la comunidad, de las funciones que pueden realizar, de las respuestas que pueden ofrecer, de las conexiones que tienen entre ellos, de cómo circula y se procesa la información, etc.
2. **La modularidad:** hace referencia a la estructura distribuida y la capacidad autoconectiva de los nodos e individuos de la comunidad, de manera que si se ve afectada una parte, el resto pueda actuar de manera autónoma.
3. **La distancia causa-efecto:** si la distancia es corta, como en los sistemas de gobernanza no centralizados, los miembros de la comunidad son capaces de ver lo que ocurre a su alrededor y actuar adecuadamente y en el momento oportuno.

En base a las experiencias de los grupos en transición ya existentes, podemos fijarnos en:

- La mayoría de los grupos de transición **empiezan por pequeñas experiencias** relacionadas con producir alimentos locales y ecológicos, bien en una parcela, en un huerto comunitario, a través de grupos de consumo o creando nuevas empresas relacionadas con la alimentación o servicios comunitarios. Abren panaderías o cervecerías de propiedad comunitaria, incluso fuentes renovables de generación de energía, para que los bienes y el dinero circule localmente, al tiempo que se innova y crea empleo<sup>36</sup>. Estos nuevos modos de vida y de trabajo generan comunidades, vivas y viables, que aumentan su nivel de resiliencia.
- La densidad de la red y las interconexiones entre elementos favorecen la resiliencia. Hay 31 redes nacionales de transición<sup>37</sup>. Además de la española<sup>38</sup> (ha habido tres encuentros a nivel estatal: en 2012 en Zarzalejos, Madrid; en 2013 en Mijas, Málaga; y en 2014 en Barcelona<sup>39</sup>) y las fundadoras (UK e Irlanda), el movimiento es significativo en Portugal (14 iniciativas, ver por cercanía e interés "*Good neighbours project*" en Pombal<sup>40</sup>), Rumanía, Croacia, Hungría, Italia, Francia, Bélgica, Holanda, Luxemburgo, Noruega, Suecia, Dinamarca, Brasil, Chile, Estados Unidos, Japón, etc.

Por último en este punto, decir que la resiliencia será el tema central del encuentro anual de la *Transition Network*<sup>41</sup> en Londres, este año el 18-20 de septiembre.

---

35 Ver guía de comunidades resilientes: <http://www.resilience.org/communities-guide>

36 El proyecto de REconomy de Transition Network ofrece las herramientas, la red y el apoyo necesario para hacerlo posible: <http://www.reconomy.org/>

37 Unas 2.000 iniciativas en total (en 2014) <http://www.transitionnetwork.org/initiatives/national-hubs>

38 <http://www.reddetransicion.org/>

39 [http://www.reddetransicion.org/wp-content/uploads/2015/01/INFORME\\_RedTE\\_ENCUESTRO\\_INICIATIVAS\\_2014.pdf](http://www.reddetransicion.org/wp-content/uploads/2015/01/INFORME_RedTE_ENCUESTRO_INICIATIVAS_2014.pdf)

40 <http://coisasdovizinho.ning.com/>

41 <https://conference15.transitionnetwork.org/weekend-program/>



## 3. \_Cómo se hace

### 3.1. \_Por dónde empezar

Se necesitan al menos dos personas...

... conscientes del momento en que nos encontramos.

... que pertenezcan a la comunidad, vecindario o entorno inmediato.

... que quieran empezar a reforzar su resiliencia y la de su familia y compañeros, sin agobiarse.

... que estén dispuestas a compartir su ingenio y sus habilidades, y a hacer notar su iniciativa entre sus convecinos y demás agentes.

... que lo que hagan no vaya nunca en contra de lo que les hace crecer como personas y esté en lo alto de su escala de valores.

### 3.2. \_A partir de lo que ya hay

Las *Iniciativas de Transición* ponen en práctica la autonomía de la comunidad local (aumentan la resiliencia) desde el ámbito de las necesidades básicas: alimentación, vestido, vivienda, transporte, etc. **Se planifican y/o deciden en el vecindario, en función de las habilidades, conocimientos y posibilidades de las personas, y conforme un plan a largo plazo.** Este plan, que en UK se denomina *EDAP* (Energy Descent Action Plan=Plan de Acción de Descenso Energético), surge de la propia comunidad.



### 3.3. Imaginar el futuro para movilizarse en el presente

Las *Iniciativas de Transición* juegan con el poderoso potencial movilizador que suponen las visiones compartidas, positivas y posibles, sobre el futuro. Tratan de superar creencias paralizantes, condicionantes que nos desmovilizan y nos impiden ser actores activos para construir otra realidad. **Proponen una nueva visión de un futuro deseable, sostenible y resiliente para la comunidad** (capaz de afrontar una situación de carencia energética, alimentaria y de recursos, con las capacidades de la propia comunidad).

Un ejercicio hecho de forma participada, que se plasma frecuentemente en maquetas, *sketches* teatrales, vídeos, hojas informativas, etc.; que sirven para presentar de manera figurada la transformación del lugar desde el que se actúa, a 15 o 20 años vista.

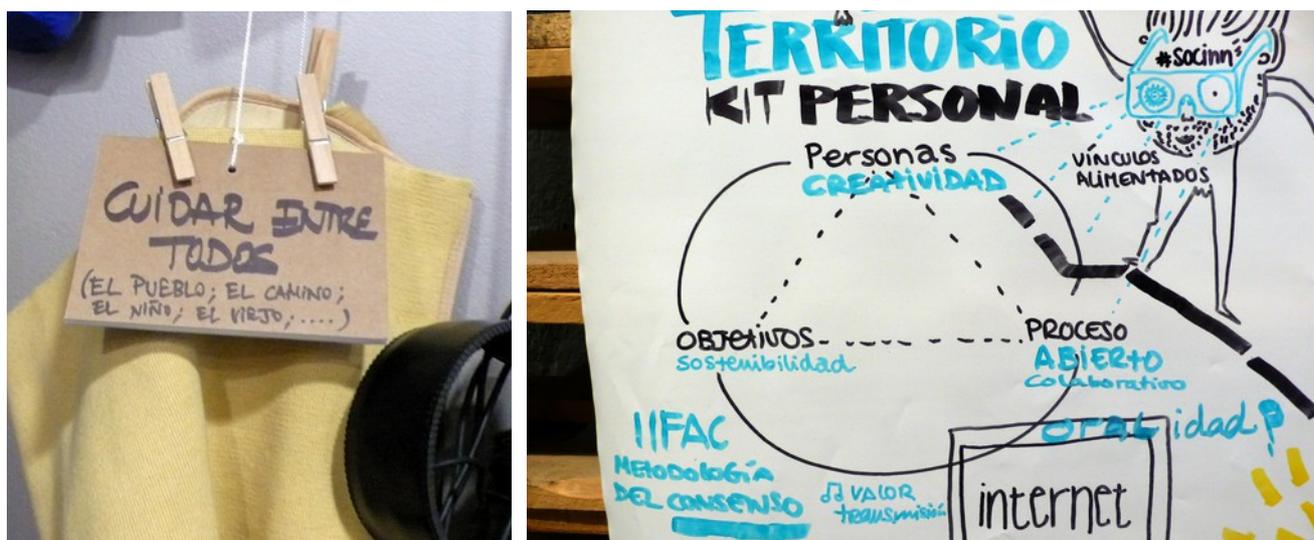
### 3.4. Diseñar un plan colectivo para la Transición

Las personas implicadas crean su *EDAP*: un proyecto por etapas para alcanzar unos objetivos de aumento de la resiliencia (o autonomía de la localidad, barrio, etc., en un escenario de menos disponibilidad de energía). **Cada Plan es propio de cada contexto y depende de las personas implicadas.** Se diseña tras un tiempo de funcionamiento de la *Iniciativa de Transición*, y se basa en la visión colectiva de futuro deseable.

### 3.5. Celebrar cada ocasión y cada acción

**La celebración es un reconocimiento al trabajo realizado, ayuda a fortalecer los lazos entre las personas y predispone para la continuidad del compromiso.** La celebración, además atrae la atención de otras personas (un paso previo a implicarse), que reconocen la *Iniciativa de Transición* como algo amigable, a escala humana y energizante.

Todas las acciones de transición que se organicen (encuentros, talleres, trabajo colectivo práctico, presentaciones...) deben incluir un momento para la celebración. Es un elemento fundamental que no se debe descuidar. Puede ser una merienda, bailar, jugar, un pequeño concierto de música, etc.



### 3.6. Acometer la transición interior Individual

El individuo ES un ser colectivo. La transición colectiva tiene un eco poderoso en la transición personal. **Transicionar colectivamente nos anima a hacer cambios en nuestra vida.** Nos encontramos acompañados, podemos ver y entender nuestras dificultades y las de los demás, nos podemos sentir entendidos y apoyados.

Los retos grupales -en el sentido de ir hacia una creciente autonomía local ante una menor disponibilidad energética y de recursos-, movilizan con mucha más energía los cambios de hábitos de vida y consumo individuales. Al avanzar por los caminos de descenso de la energía, tenemos que reconstruir nuestras relaciones con nosotros mismos, con los demás y con el *mundo natural*. Eso requiere centrarse en el corazón y el alma de la transición.

**La acción positiva para el cambio comunitario tiene más probabilidad de éxito si está inspirada y sostenida por la identificación de las fortalezas, talentos y bienes de las personas.** Las comunidades se vuelven competentes y poderosas cuando se despiertan estas propiedades, y se convierten así en comunidades de abundancia.

**El cambio comienza con cambiarnos a nosotros mismos poniendo en práctica todo lo aprendido:** invirtiendo en proyectos sostenibles y empresas locales; donando una parte de los ingresos a otras personas o proyectos cercanos; comenzando a utilizar sistemas económicos alternativos como cooperativas de crédito, bancos de tiempo, monedas alternativas, etc; reclamando a los gobiernos una economía real donde el dinero se cree sin deuda y donde la riqueza del país se mida por factores como la felicidad de sus ciudadanos, la inversión en infraestructuras o servicios sociales, la preservación del medio natural; y no desmotivándose por la creencia de que todo siempre ha sido así y de que nada puede cambiar.



## 3.7. El cambio es un cambio cultural

El cambio individual y colectivo es en realidad y en gran medida, posible si lo entendemos como un cambio cultural. **Un cambio de imaginario y de referentes, la producción de una nueva subjetividad, adentrarse en nuevos campos simbólicos desde los que cuestionar y afectar la realidad.** Por eso, la creación, las artes y la acción cultural en general, juegan un papel fundamental en los procesos en transición, de manera previa o en paralelo; muchas veces de forma invisible o indirecta. Hay que superar la mera representación o ilustración de ideas y procesos y otros usos subordinados e instrumentales, para asignar al arte y la cultura funciones que se sitúan entre la creación y la mediación, entre la producción material o inmaterial de significado y la cohesión comunitaria, entre el laboratorio experimental y la práctica en la vida cotidiana. Son necesarias propuestas que como ciudadanas, como agentes de cambio, de manera abierta, nos interpelen, nos afecten, nos impliquen.

En el barrio la presencia de agentes culturales es algo característico y con un largo recorrido, que se ha dado de manera natural desde hace muchos años y ha sido apoyada institucionalmente desde los últimos 20 años. Así, podemos encontrar gran cantidad de instituciones, organizaciones y actividades como: BilbaoArte, Museo de Reproducciones, consonni, Okela, Histeriak, Marzana, SCgallery, MEM, Sarean, Gau Irekia, IDEATOMICS, Artaziak, Zaramari, ColaBoraBora, La Cosa en Casa, BLVart, Muelle3, Punto de Fuga, BilboRock, Anti-, La Kultur, numerosos estudios de artistas... Y como sucede en tantos otros lugares, **este binomio de lugares degradados-problemáticos y agentes culturales se mueve entre el peligroso riesgo de gentrificación y la saludable imbricación en la vida sociocomunitaria.** Sea como sea, es un eje fundamental de trabajo desde el barrio, ya contemplado desde el planteamiento inicial del proyecto, y que ha aparecido de manera recurrente a lo largo del proceso de trabajo de *HARROBitik HARROBIra*<sup>42</sup>.

Como referencia, a nivel internacional encontramos muchos proyectos en los que el arte y la cultura han jugado un papel determinante, tanto a nivel más de relacionales, de conflicto o reproducción social, como de transformación del entorno (muchas veces entrelazando ambos niveles). Destacamos por ejemplo: *Transductores*<sup>43</sup>, sobre arte y pedagogías críticas en entornos comunitarios, con quien ColaBoraBora y Artaziak tienen mucha relación; el programa de origen francés *Nuevos Comanditarios*<sup>44</sup>, que desde hace unos años se desarrolla también en Euskadi; *Idensitat*<sup>45</sup>, un programa con ya una gran trayectoria, sobre arte, territorio y espacio público, similar a la propuesta *Esfera Pública* que ahora está desarrollando consonni; *Redeseartepaz*<sup>46</sup>, una red latinoamericana de proyectos que unen arte y desarrollo comunitario, como podría ser la *Gau Irekia* desde Sarean; o el *Center for Urban Pedagogy*<sup>47</sup> de New York con prácticas entre el arte, el diseño, la educación y la participación ciudadana, muy similares a las desarrolladas por Zaramari, como *PlayDay*.

---

42 Por ejemplo de manera muy específica en el proyecto *El Barrio de las Artes*, uno de los prototipos surgidos en las sesiones de co-creación llevadas a cabo con agentes del contexto (ver pag. 38 del *Anexo 5*).

43 <http://transductores.net/>

44 <http://www.nouveauxcommanditaires.eu/> | <https://nuevoscomanditarios.wordpress.com/>

45 <http://www.idensitat.net/es/> | <https://www.consonni.org/es/proyectos/prologo-laboratorio-esfera-publica>

46 <http://redeseartepaz.org/> | <https://es-es.facebook.com/GaulrekiNocheAbierta>

47 <http://welcometocup.org/> | <https://www.youtube.com/watch?v=VxMQiOGjJKg>



### 3.8. \_Honrar a los mayores del lugar

En toda la historia de la humanidad y en todas las culturas, los mayores han sido la garantía de cohesión social, transmisión cultural y sabiduría espiritual. Además, las personas mayores -con respecto a nuestra generación-, **son una fuente de sabiduría y habilidades, ya que vivieron y aprendieron en un mundo menos globalizado y dependiente de los combustibles fósiles.**

En las *Iniciativas de Transición* se escucha a los mayores, se aprende de ellos, de su época, sus habilidades y sus consejos. Se les invita a participar en las iniciativas, al nivel que puedan, reconociendo su aporte a la comunidad, haciéndoles sentir útiles. Así, son muy comunes los encuentros con gente mayor, en claves intergeneracionales, para hablar de cómo era tal o cual aspecto de la vida en otros tiempos (producción de comida, energía, manufacturas, salud...) y adaptar estas prácticas a la actualidad.

### 3.9. \_Sumar a quienes vinieron de fuera

Lo mismo sucede con las personas migrantes procedentes de otros lugares, más o menos asentadas o en tránsito, que pueden aportar otros saberes, culturas y experiencias fundamentales para una *Iniciativa de Transición*. Esto tiene especial importancia en el contexto de Harrobia y el conjunto del barrio, en el que hay un elevado % de vecinos procedentes de numerosos lugares de todo el mundo. **Personas que en muchos casos (aunque en esto fácilmente podemos caer en estereotipos), tienen más contacto con saberes originarios y con experiencias vitales resilientes.**

No podemos pensar en activar una *Iniciativa de Transición* que no contemple la participación activa de este importante sector de la población, en claves de multi-interculturalidad.



### 3.10. Monedas locales, digitales y crowdfunding

Las *Iniciativas de Transición* fomentan que los bienes y servicios locales sean valores de intercambio dentro de la propia localidad. Para ello, por ejemplo se acuñan monedas complementarias a las monedas en curso. **Estas monedas locales tienen el sentido primigenio del dinero: ser un instrumento de intercambio útil para la economía real y la comunidad.** En Bilbao este trabajo ya está iniciado con la *Ekhi Txanpona*<sup>48</sup>, en circulación desde 2014, con 78 empresas socias y más de 26.000 ekhis intercambiados. También hay que reseñar la experiencia de la moneda *Gita*<sup>49</sup> que puso en marcha Sartu, que reunía características de moneda complementaria con objetivos de inclusión social.

Además, cada vez tienen más importancia las **criptomonedas digitales P2P**, que no están necesariamente vinculadas al sistema monetario convencional. La más popular es el *BitCoin*<sup>50</sup>, pero un ejemplo más cercano a los valores sociales y cooperativos que aquí nos interesan en la *FairCoin*<sup>51</sup>.

También hay que contemplar **otras formas de generar economía de forma distribuida, como el crowdfunding**, que en los últimos años ha servido para que se financien muchas iniciativas comunitarias, a nivel estatal por ejemplo a través de *Goteo*<sup>52</sup>, una plataforma centrada específicamente en proyectos que fomentan lo común, libre y abierto.

### 3.11. El tiempo como recurso

Más allá del dinero (oficial o complementario), las *Iniciativas de Transición* ponen en circulación otros valores y capitales, para producir economías no monetizadas, desde el trueque al don. En ese sentido tienen gran importancia **los bancos del tiempo, a través de los que distintas personas ponen a disposición su tiempo, sus saberes y habilidades, para intercambiarlo con otras.** En el propio barrio, gestionado desde Aldauri ya existe un banco del tiempo<sup>53</sup> que puede ser una muy buena referencia sobre las posibilidades y usos de este tipo de dispositivos. En WikiToki utilizan un banco del tiempo con un enfoque diferente, orientado a la gestión-control de horas que cada persona se compromete a aportar mensualmente a la comunidad, diferenciando entre tiempo dedicado a grupos de trabajo, asambleas u otras tareas y entre labores de innovación o mantenimiento.

48 <http://www.ekhitxanpona.org/wordpress/>

49 <http://www.vivirsinempleo.org/2012/12/una-nueva-moneda-social-en-bilbao-la.html>

50 <https://bitcoin.org/es/>

51 <https://fair.coop/es/faircoin/>

52 <https://goteo.org/>

53 <http://www.bdtbilbao.org/>



### 3.12. Ocuparse de la acción más que de la queja

Las *Iniciativas de Transición* son inclusivas<sup>54</sup>, porque en un futuro con pocos recursos energéticos disponibles, estamos todas implicadas. Todo el mundo cabe porque todo el mundo es necesario, aunque sus actitudes iniciales ignoren, nieguen o sean hostiles a la transición.

Y se pasa a la acción de manera sencilla. Dos personas es ya suficiente para ponerse en marcha, al nivel que sea posible. A partir de ahí **se busca la implicación de otras personas, colectivos e instituciones, pero no se exige. Se confía en el ejemplo práctico como un poderoso motor, que permite el cambio de actitud y la implicación de los demás.**

Alrededor de *Harrobia en Transición* se podría contar con la implicación de los colectivos locales decrecentistas<sup>55</sup>, ecologistas<sup>56</sup>, de acción sociocultural<sup>57</sup>, etc. Las personas involucradas en estos colectivos y que son vecinas o usuarias de la Plaza La Cantero están ya conectadas y en activo; involucrarlas en una *Iniciativa de Transición* no significaría necesariamente sumar una acción más a su agenda, sino un sentido añadido a su acción, alinearla para retroalimentar y fortalecer los procesos.

54 <http://www.reddetransicion.org/estrategias-de-sensibilizacion-para-promover-el-paso-a-la-accion/>

55 <http://desazkundeabilbo-e.blogspot.com.es/>

56 <http://www.ekologistakartxan.org/>

57 <http://sarean.xtreemhost.com/>



### 3.13. El papel de las instituciones

Las *Iniciativas de Transición* son resultado de un sumatorio de acciones locales, por lo que la escala de interlocución también lo es, y son las instituciones locales las que mejor y con más sentido pueden implicarse para apoyar el proceso. Por supuesto que hay un marco mayor, a nivel regional, nacional e internacional, que influye. Lo cierto es que las políticas internacionales ya reconocen e impulsan la adaptación al cambio climático, la reducción de combustibles fósiles y la gobernanza descentralizada<sup>58</sup>.

Las posibilidades son muchas. Es necesario que: las instituciones se basen en la legitimidad democrática más que en el trámite jurídico; los plazos de gobierno sirvan a los procesos naturales y sociales más que a los electorales; y los propios partidos e ideologías políticas incorporen las cuestiones ambientales y sociales al mismo nivel que las económicas. Y hace falta que las propias instituciones inicien un proceso de transición interna.

Aquí, a nuestro alrededor, ya contamos con experiencias que pueden ser de gran ayuda y servir como referencia. En cuanto al tema energético, tenemos a Goiener<sup>59</sup> o el caso de Oñati<sup>60</sup>; sobre mecanismos de gobernanza y bien común podemos fijarnos en el caso de Orendain<sup>61</sup>; en lo que se refiere a huertas comunitarias conviene recordar *La Huerta de los Sentidos* en Noain<sup>62</sup>; etc. Los ejemplos son muchos más de los que imaginamos y algunos están tan cerca como en la propia Plaza La Cantera. **Una manera sencilla de empezar sería visibilizar y apoyar de manera articulada lo que ya se está haciendo; favorecer relaciones e instrumentos que posibiliten un salto de escala; y apoyar un necesario paso desde el conjunto de acciones a un plan de acción.**

Y todo esto encaja con compromisos institucionales ya establecidos desde el Ayuntamiento de Bilbao. Lo ya dicho sobre los *PAES (Planes de Acción de Energía Sostenible)*<sup>63</sup> desde el *Pacto de Alcaldes* significa que la Transición ya está comenzado. Un paso para afianzar esto podría ser sumarse a la iniciativa de *Municipios Postpetroleo*<sup>64</sup>.

58 [http://revistaeconomiacritica.org/sites/default/files/revistas/n16/07\\_RobertoBermejo.pdf](http://revistaeconomiacritica.org/sites/default/files/revistas/n16/07_RobertoBermejo.pdf)

59 <http://www.goiener.com/>

60 <http://www.diariovasco.com/v/20130210/alto-deba/onati-siglo-energia-limpia-20130210.html>

61 [http://www.eldiario.es/norte/euskadi/comun-instala-localidad-guipuzkoana-Orendain\\_0\\_335966738.html](http://www.eldiario.es/norte/euskadi/comun-instala-localidad-guipuzkoana-Orendain_0_335966738.html)

62 [http://www.cederna.eu/wp-content/uploads/2013/01/fundacion\\_varazdin\\_huertas\\_sociales\\_varazdin\\_fundazioa.pdf](http://www.cederna.eu/wp-content/uploads/2013/01/fundacion_varazdin_huertas_sociales_varazdin_fundazioa.pdf)

63 [http://www.pactodelosalcaldes.eu/actions/sustainable-energy-action-plans\\_es.html](http://www.pactodelosalcaldes.eu/actions/sustainable-energy-action-plans_es.html)

64 <http://municipios.pospetroleo.com/doku.php?id=es:start>



## 4. Referencias prácticas para *Harrobia en Transición*

### 4.1. Una docena de casos que pueden resultar útiles

#### 1. *Le Zeybu Solidaire*

**Alcance:** Eybens (9.000 habitantes) junto a Grenoble (155.000 habitantes), Francia.

**Tipo de Proyecto:** Acciones de comercio justo y soberanía alimentaria.

**Catalizador:** El cierre del mercado local del vecino Grenoble por la presión de las grandes superficies y la consiguiente amenaza para el pequeño comercio de Eybens, sacudió al vecindario para reactivarlo mediante una cooperativa de consumo.

**Contacto:** <http://www.lesamisduzeybu.fr/>

**Fase de desarrollo de la iniciativa:** Nace en 2009 para satisfacer la demanda local bajo criterios solidarios. En 2014 han creado una moneda local, apoyan nuevos negocios de base social, realizan formación en soberanía alimentaria y temas ambientales y celebran su transición y autogestión. En 2013 ganó el premio REVES de desarrollo local y fue reconocido como 'Municipio innovador'.

**Aprendizaje aplicable a *Harrobia en Transición*:** La sociedad civil en momentos de urgencia está altamente motivada para la movilización desde un punto de vista práctico; cuando además está correctamente liderada, construye sólidos lazos, lo cual sería deseable en nuestro caso. La alimentación y la satisfacción de la demanda doméstica cotidiana son elementos de fuerte impacto que requieren inmediata atención. En el barrio podría tenerse en cuenta la nueva experiencia de KideKoop.



## 2. Transition Belsize

**Alcance:** Belsize (60.000 residentes), barrio del NW de Londres.

**Tipo de Proyectos:** Eficiencia energética, formación en pico de petróleo, comercios comunitarios, soberanía alimentaria.

**Catalizador:** En 2008, una asociación ecologista local organiza una recogida selectiva de residuos por el parque y comparte con el vecindario la situación y los positivos resultados de la acción. El vecindario aporta ideas y voluntad para mejorar más condiciones del barrio.

**Contacto:** <http://www.transitionbelsize.org.uk/>

**Fase de desarrollo de la iniciativa:** Hasta 2014 han realizado cerca de 100 talleres de aislamiento y renovación de ventanas, así como de eficiencia energética en la edificación, adquiriendo incluso carpinterías en grandes cantidades, negociando de modo comunitario sus recursos. Además cultivan y elaboran de modo colaborativo cerveza, pan y vegetales de huerta. Realizan numerosas actividades de formación y concienciación.

**Aprendizaje aplicable a Harrobia en Transición:** La fuerza colectiva permite negociar inversiones e infraestructuras en condiciones ventajosas. Visibilizar de forma lúdica y celebrativa los logros y los intentos fallidos o en proceso, provoca la adhesión de nuevos voluntarios. Personas de distinto origen (el 50% de los residentes no son de origen inglés) y clase social, se mezclan para compartir el espacio y los problemas y soluciones comunes.



### 3. Toulouse en Transition

**Alcance:** Desde el barrio de Empalot (18.000 habitantes), toda la ciudad de Toulouse (450.000 habitantes), Francia.

**Tipo de Proyectos:** Desarrollo comunitario, rehabilitación integral del barrio, eficiencia energética, balcones y cubiertas vegetales, formación en pico de petróleo y permacultura.

**Catalizador:** En 2010 este barrio se queda un poco rezagado en los procesos participativos del gran proyecto de regeneración urbana de Toulouse, y reaccionan partiendo del movimiento de transición.

**Contacto:** <http://www.toulouse.transitionfrance.fr/>

**Fase de desarrollo de la iniciativa:** El movimiento está establecido y conectado con todas las redes nacionales e internacionales relevantes. Hay unas 100 personas en activo de manera continuada y unas 2.000 de manera más puntual, implicadas en unos 50 proyectos de todo tipo. Organizan semanalmente talleres, participan en eventos y ofrecen formación de manera habitual, extendiendo el movimiento de transición a otros municipios franceses.

**Aprendizaje aplicable a Harrobia en Transición:** Los pasos 'estándar' de lanzamiento de una *Iniciativa de Transición* (organizar una primera presentación abierta, generar una visión compartida, activar recursos comunitarios, celebrar las acciones, comprometerse en la transición interior y compartir aprendizajes), funcionaron sin problema. Esto fue atrayendo a individuos, comercios, agentes sociales y vecinos, que poco a poco van generando inercia y credibilidad. Si es posible allí, es posible aquí.



#### 4. R-Urban

**Alcance:** Desde la pequeña ciudad de colombes (80.000 habitantes), en el suburbio al noroeste de París, en relación actualmente con otras ciudades de Alemania, Bélgica, España, Reino Unido y Rumania.

**Tipo de Proyectos:** Desarrollo comunitario, resiliencia, ciclo de producción y consumo local, cambio de hábitos vida cotidiana, relación urbano-rural.

**Catalizador:** En proyecto, coordinado por el Atelier D'Arqchitecture Autogèrèe (AAA), con el apoyo del programa EC Life+ de gobernanza ambiental, tiene el objetivo de poner en marcha una serie de prototipos que puedan reproducirse en otras ciudades europeas.

**Contacto:** <http://r-urban.net/>

**Fase de desarrollo de la iniciativa:** En el tiempo que lleva en funcionamiento se han puesto en marcha tres unidades experimentales: 1) *Agrocite*: unidad de la agricultura urbana compuesta por una micro-granja experimental, jardines comunitarios y sistemas de producción de energía, compostaje y recolección de agua de lluvia; 2) *RecyLab*: unidad de reciclaje de los residuos urbanos y su transformación en subconjuntos de eco-construcción; y 3) *Ecohab*: unidad de cooperativa de viviendas, en parte autoconstruidas, en claves de ecologías, autosostenibilidad y espacios-recursos comunes. Actualmente, aunque el proyecto está creciendo y estableciendo muchas redes, se encuentra amenazado por el cambio de gobierno local.

**Aprendizaje aplicable a Harrobia en Transición:** El proyecto pone en relación de forma transversal una serie de actividades ligadas a ámbitos diversos (vivienda, empleo, consumo, movilidad, agricultura), desde la idea de resiliencia y de producción-consumo de proximidad, atendiendo no sólo sus aspectos materiales, sino incluyendo dimensiones culturales, cognitivas y afectivas. El funcionamiento del proyecto depende de una coordinación experta por parte de AAA, la fuerte implicación de la comunidad vecinal, el apoyo de la administración local y la integración en programas y redes europeas.



## 5. Tot Raval

**Alcance:** Barrio histórico del Raval (50.000 habitantes), Barcelona.

**Tipo de Proyectos:** Variedad de acciones en relación a calidad de vida y cohesión social.

**Catalizador:** El vecindario, asociaciones vecinales y la oficina de desarrollo urbano, crean una fundación multiagente para intentar equiparar la situación socioeconómica del barrio a la de la ciudad.

**Contacto:** <http://www.totraval.org/>

**Fase de desarrollo de la iniciativa:** Nace en 2011 con 25 pequeños proyectos, en 2014 ha involucrado directamente a 5.000 personas en diversas actividades para todas las edades, del ámbito educativo, de ocio activo, de celebración multiétnica y de salud integral.

**Aprendizaje aplicable a Harrobia en Transición:** Interesante modelo de partenariado público-privado fuertemente localizado, enfocado en empoderar a los agentes locales y generar beneficios y sinergias en todos los ámbitos de la calidad de vida comunitaria.



## 6. Usera Barrio Sostenible

**Alcance:** Barrio de Usera (140.000 habitantes), al sur de Madrid.

**Tipo de Proyectos:** Desarrollo comunitario, eficiencia energética, contaminación ambiental, cubiertas vegetales, huertos urbanos, movilidad sostenible, formación profesional y nuevos nichos de empleo.

**Catalizador:** El proyecto surge en 2014 impulsado por Grupos Compartir de la mano de la Fundación Tomillo, con un doble objetivo: 1) mejorar las condiciones de vida y el desarrollo comunitario y medioambiental en el barrio de Usera; y 2) explorar nuevos ámbitos de formación profesional para aumentar la empleabilidad de los jóvenes con los que trabajan.

**Contacto:** <https://prezi.com/9keapy6ba78b/barrios-sostenibles-usera/>

**Fase de desarrollo de la iniciativa:** El proyecto se encuentra en fase piloto; afecta a más de 2.000 personas entre alumnos y familias de Usera; y se marca objetivos prácticos muy concretos, como: formar a 60 alumnos, intervenir en 250 viviendas o montar 2.880 m<sup>2</sup> de cubiertas vegetales.

**Aprendizaje aplicable a Harrobia en Transición:** El proyecto se centra en lo que los agentes impulsores ya hacen o pueden hacer, en necesidades y capacidades concretas. Las iniciativas incluidas deben estar apoyadas por agentes concretos, requerir de poco mantenimiento y contar con vías múltiples de financiación. Para su desarrollo, desde Grupos Compartir se implica a un gran y diverso número de agentes público-privados, como: EPTISA, Universidad Politécnica de Madrid, Escuela Superior de Ingenieros Agrónomos, Instituto de Energía Solar, IDAE, CIEMAT, Fundación Botín, Ayuntamiento de Madrid (varias Concejalías y Oficinas), Empresas de Servicios Energéticos (ESE), así como colegios, asociaciones y comunidades de vecinos de Usera.



## 7. Union Gewerbehof

**Alcance:** Centro histórico de Dortmund (120.000 habitantes), Alemania.

**Tipo de Proyectos:** Rehabilitación autogestionada de espacios laborales y autoemprendizaje.

**Catalizador:** Una docena de desempleados altamente cualificados y concienciados, reunidos para generar su propio espacio laboral, clientela y modelo de negocio.

**Contacto:** [www.union-gewerbehof.de](http://www.union-gewerbehof.de)

**Fase de desarrollo de la iniciativa:** 13 personas en 1986 consiguieron 67 participaciones de 767€ cada una para financiar el inicio de las obras, que fueron pronto apoyadas por un sindicato con otros 10.000€. En 1992 recibieron ayudas regionales para completar la rehabilitación, y en 2014 son 90 negocios del mundo de la consultoría, formación e industrias creativas y 270 personas directamente empleadas, el 50% de las cuales no son de origen alemán. Han surgido servicios complementarios como restaurantes y bares y se ha revitalizado una zona al comienzo urbanísticamente degenerada.

**Aprendizaje aplicable a Harrobia en Transición:** En el área hay edificios que requieren rehabilitación o espacios infrautilizados y personas altamente formadas en desempleo y con pocos ingresos. Hay buenas prácticas de emprendizaje y autogestión que podrían crecer en escala. Además, el modelo de financiación inicial basado en aportaciones de personas cercanas es muy interesante.



## 8. Coisas do Vizinho

**Alcance:** Pombal (56.000 habitantes), Portugal.

**Tipo de Proyectos:** Intercambio de objetos de segunda mano, formación en permacultura, desarrollo comunitario.

**Catalizador:** Una pareja decide abrir una tienda de ropa de 2ª mano en 2010, y a partir de ahí, ir generando otros contactos, intercambios y relaciones de empoderamiento local y economía alternativa y solidaria.

**Contacto:** <http://coisasdovizinho.ning.com/>

**Fase de desarrollo de la iniciativa:** En la actualidad 150 *vizinhos* (vecinos, no necesariamente de la misma calle/barrio) intercambian todo tipo de bienes y servicios. Disponen de un banco de tiempo y realizan actividades de formación e implantación de proyectos permaculturales y comparten un camino de toma de conciencia de la necesaria transición interior.

**Aprendizaje aplicable a Harrobia en Transición:** El primer criterio del diseño permacultural es 'empezar pequeño', que cada paso se sostenga en sí mismo, y empezar por una demanda presente y sencilla. Abrir un espacio físico para el encuentro, a pie de calle, como quiere ser *Sarean* en la plaza Corazón de María, permite iniciar una serie de movimientos de empoderamiento social, creativos y efectivos. Una actividad como el *Rastro 2deMayo* también supone un buen caldo de cultivo.



## 9. Cardedeu en Transició

**Alcance:** Cardedeu (18.000 habitantes), parte del Barcelona metropolitano.

**Tipo de Proyectos:** Todo tipo de iniciativas de transición, decrecentistas y soberanistas.

**Catalizador:** Cardedeu es un pueblo dinámico del Barcelona metropolitano, con buenos estándares de calidad, educación y economía, firmante del *Pacto de Alcaldes* en 2008 y con una gestión municipal abierta y participativa. En el municipio se habían ido generando de modo espontáneo huertas urbanas, actividades de desarrollo local, un banco de tiempo, etc. En 2012 ven en una actividad cultural el video *Transition 2.0* con la asistencia de un experto local y el consiguiente foro de debate, y deciden estructurar sus actividades entorno al concepto de transición.

**Contacto:** <https://cardedeuentransicio.wordpress.com/>

**Fase de desarrollo de la iniciativa:** En la actualidad prácticamente todo el pueblo está implicado en algún tipo de acción sostenible, resiliente, transitiva o permacultural. Hay numerosísimas actividades y es un ejemplo reconocido de municipio sostenible.

**Aprendizaje aplicable a Harrobia en Transición:** Las iniciativas que comparten valores de transición, aunque hayan surgido de motivaciones variadas y se identifiquen con objetivos diversos, pueden generar sinergias bajo el modelo de las *Iniciativas de Transición*, con beneficios comunitarios evidentes. En el entorno del Distrito 5 hay un mapa completo de agentes y movimientos solidarios, ecológicos, colaborativos y sostenibles, cuyos valores comunes pueden cristalizar en torno a la transición.



## 10. Job Opportunities for All

**Alcance:** Ciudad de Karditsa (91.000 habitantes), Grecia.

**Tipo de Proyectos:** Cooperativa social para la generación de empleo ocupacional en el ámbito del reciclaje y gestión de tejidos desechados en el municipio. Incluye acompañamiento psicosocial, educativo y financiero.

**Catalizador:** ONG local que involucra a la agencia de desarrollo local, que a su vez moviliza fondos europeos.

**Contacto:** [www.topeko-entos.gr](http://www.topeko-entos.gr)

**Fase de desarrollo de la iniciativa:** Iniciada en 2012, en 2014 tenía 16 personas empleadas directamente. Ha ampliado su atención a otros aspectos (rehabilitación de edificios) de transición socioeconómica a escala comunitaria. Los profesionales de acompañamiento psicosocial intercambian otros bienes y servicios domésticos dentro de la iniciativa.

**Aprendizaje aplicable a Harrobia en Transición:** El sector del reciclado es una actividad creciente, con tradición (formal e informal) en el barrio, desde las chatarrerías a proyectos como TrucaRec. Además en Euskadi hay muchas iniciativas importantes como Kooperera, Emaus, Recickleta. Podría ser un sector de empleo interesante para desarrollar en el barrio.



## 11. Horta a Porta

**Alcance:** Oporto metropolitano (2M habitantes), Portugal

**Tipo de Proyectos:** Replantación comestible de áreas verdes suburbanas alrededor de Oporto y gestión de residuos domésticos.

**Catalizador:** Un área metropolitana de inmigrantes envejecidos provenientes del mundo rural, que ocupan inicialmente pequeños espacios de huerta, pero se van organizando para gestionar su compost y la distribución de sus productos.

**Contacto:** <http://www.lipor.pt/pt/galerias/horta-a-porta/>

**Fase de desarrollo de la iniciativa:** En 2004 la agencia metropolitana de gestión de residuos acepta la coordinación de estos espacios con la colaboración de sus usuarios y extiende a 4 Ha. la superficie de huertas suburbanas. En 2014 hay 1.000 personas involucradas en el uso, distribución, gestión de productos y residuos, formación, intercambio de equipamiento y encargos mutuos de productos bajo demanda. Se ha creado una comunidad no sólo productiva, sino también afectiva.

**Aprendizaje aplicable a Harrobia en Transición:** El reconocimiento por parte de las AA.PP., de las iniciativas sociales espontáneas, incluso si éstas se encuentran en circunstancias ajenas, con el objetivo de respetar, colaborar y procurar el beneficio mutuo; da como resultado proyectos con masa crítica suficiente como para influir en el mercado, las costumbres de las personas y las políticas urbanas. Los pioneros pueden conseguir esta respuesta de las AA.PP. si mantienen sus reivindicaciones de forma más productiva que confrontacional y muestran sus aprendizajes y *expertise*.



## 12. Fuenjirola-Mijas en Transición

**Alcance:** Ambos pueblos unidos cerca de 200.000 habitantes, trabajando en paralelo con *Coin en Transición* (22.000 habitantes), todos ellos en Málaga. Cerca sigue *Marbella en Transición*.

**Tipo de Proyectos:** Todo tipo de iniciativas de transición, decrecentistas y soberanistas.

**Catalizador:** En 2011 un grupo de madres, buscando un entorno educativo saludable para sus hijos, junto a un grupo de activistas del decrecimiento, unen fuerzas para autogenerar sus propios recursos y resolver sus propios problemas.

**Contacto:** <http://fuengirolamijastransicion.blogspot.com.es/>

**Fase de desarrollo de la iniciativa:** En la actualidad los tres pueblos (sin incluir en esto a la población flotante de turistas) están involucrados en acciones decrecentistas y de adaptación al cambio climático. Hay una moneda complementaria, bancos de tiempo, huertas colaborativas, una cooperativa de consumo y diversos talleres de reutilización y reciclaje. En 2013 acogieron el encuentro ibérico de transición, en el que participaron 15 ciudades en transición y casi 100 personas durante 5 días de formación e intercambio de experiencias (Synergy Matters codirigió aquel encuentro).

**Aprendizaje aplicable a *Harrobia en Transición*:** En este caso destaca la colaboración entre iniciativas de distintos pueblos, realizada a través de contactos personales amistosos, familiares o laborales. El estilo de conexión es bastante laxo, centrado en la demanda y las capacidades personales y comunitarias. Tienen una alta experiencia de autogestión y han reducido su demanda a niveles de sostenibilidad dura, guiados por sus valores decrecentistas. El concepto de transición les aporta actitud interior y colectiva sana y confiada, así como alternativas económicas viables y probadas. Entre varios agentes presentes en Harrobia Plaza ya existen este tipo de lazos y valores.



## 4.2. Otros ejemplos de los que tirar del hilo

### Aglutinar iniciativas

El *Instituto de Transición de Móstoles*<sup>65</sup> (Madrid), se define como un punto de encuentro de proyectos autónomos en el que cada uno de ellos, desde su ángulo, trabaja por una transformación paulatina del sistema social, construyendo alternativas. Todos los proyectos se benefician de la cohesión que da la *Iniciativa de Transición* como relato compartido y como proyecto aglutinador.

Como hemos dicho varias veces a lo largo de este informe, un primer paso y quizá el más importante para impulsar *Harrobia en Transición* sea **aglutinar bajo un paraguas y con un objetivo y agenda común, iniciativas que ya están sucediendo.**

<sup>65</sup> <http://institutodetransicion.rompeelcirculo.org/>



## El sector primario en el propio barrio

Producir alimentos en lugares inesperados, como se ha ejemplarizado de forma brillante en el trabajo de *Incredible Edible Todmorden*<sup>66</sup>, que tienen el *know-how* para **convertir espacios descuidados y solares baldíos en huertas ecológicas productivas; o jardines comunitarios**, como los de *Esto no es una plaza*<sup>67</sup> o *Transition Newton Abbot*<sup>68</sup>, que convierten un pedazo de terreno baldío de propiedad municipal en un espacio de producción de alimentos y disfrute comunitario.

En este sentido ya contamos en el barrio con la experiencia de *El Huerto de Sanfran*<sup>69</sup> en el patio de Centro de Distrito en la Plaza Corazón de María. En WikiToki desde PEZ Estudio<sup>70</sup> desarrollan desde hace años la experiencia *Agronautas*<sup>71</sup>. Y en HI! Plaza hay dos experiencias de emprendizaje muy interesantes, *Birika*<sup>72</sup> y *Uartea*<sup>73</sup> que trabajan también en estas claves. Algún proyecto de este tipo podría consistir en fortalecer la experiencia ya existente en la Plaza Corazón de María o desarrollar otras complementarias por ejemplo en el parque de Miribilla, en el solar existente en la calle Gimnasio o en la cubierta del edificio de Harrobia. Sobre esta última posibilidad ya existe un anteproyecto<sup>74</sup>, combinado con la producción de energía fotovoltaica y actividades de socialización y formación.

66 <http://www.incredible-edible-todmorden.co.uk/> y ver también pag. 35 del *Anexo 5*.

67 <http://estaesunaplaza.blogspot.com.es/>

68 <http://www.transitionnewtonabbot.org.uk/>

69 <https://www.facebook.com/SanFranekoHiriOrtuaElHuertoDeSanFran>

70 <http://pezestudio.org/>

71 <https://www.youtube.com/watch?v=0lwK-odnN1k>

72 <http://birika.eu/>

73 <http://uartea.com/>

74 Consultar proyecto *HARROBINN* de 2013 by Synergy Matters, Sare Arkitektura, EMMA y Ttipi.



## El conocimiento compartido como ventaja competitiva

El conocimiento libre cada vez se está más asentando como una fuente fundamental de riqueza social, capaz de transformar las relaciones y modos de producción desde la generación y puesta en valor del procomunes, no sólo materiales, sino también inmateriales.

Actualmente, una referencia esto a nivel internacional es el proyecto *FLOCK Society / Buen Conocer*<sup>75</sup>, una importante apuesta del Gobierno de Ecuador por articular su modelo productivo alrededor de la *Pacha Mama del Conocimiento* (en referencia y de manera complementaria a *Pacha Mama Natural* que tanto significa para las culturas indígenas). Este proyecto ha sido co-dirigido por Xabier Barandiaran<sup>76</sup>, uno de los agentes residentes en WikiToki<sup>77</sup>; una iniciativa situada en la Plaza La Cantera que también tiene como objetivo principal **investigar en torno a nuevas formas de producción, gobernanza y propiedad desde lo colaborativo y lo abierto**, y donde también participan otros agentes relevantes sobre estas cuestiones.

En un sentido relacionado con la transición cultural podemos señalar ejemplos como: el *Campo de la Cebada*<sup>78</sup> en Madrid; la *Universidad Popular de la Permacultura*<sup>79</sup> francesa, una plataforma descentralizada de formación y experimentación en permacultura; *El otro Valladolid*<sup>80</sup>, una agenda de convocatorias de movimientos sociales y alternativos de Valladolid, centrados en torno a la oficina provincial de movimientos sociales; o la de la Universidad de Santiago de Compostela en Transición<sup>81</sup>, donde profesores y alumnos establecen redes internas de intercambio desde lo educativo hasta lo social. Estas y otras iniciativas forman parte del repositorio de recursos *Socioeco*<sup>82</sup>.

75 <http://flokociety.org/>

76 <https://xabierbarandiaran.wordpress.com/>

77 <http://wikitoki.org/>

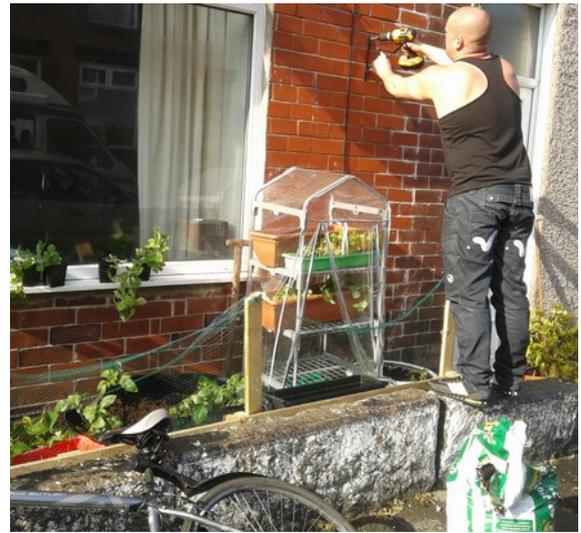
78 <http://elcampodecebada.org/>

79 <http://www.permaculturefrance.org/>

80 <http://elotrovalladolid.es/> conectado con <https://valladolidentransicion.wordpress.com/>

81 <http://www.usc.es/entransicion/>

82 [http://www.socioeco.org/index\\_es.html](http://www.socioeco.org/index_es.html)



## Casos demostrativos desde la escuela

El edificio de la ikastola Harrobia o la escuela pública Miribilla (en el entorno cercano de la propia Plaza), podrían servir de casos prácticos de mejora energética. Puede seguir el ejemplo de Desendolla't, de la Agencia Local de la Energía de Osona<sup>83</sup> (Cataluña), que, desde las escuelas y con una pequeña inversión de 35.000€/año, ha acumulado en dos años un ahorro energético del 24% y un ahorro económico de 280.000 € y además, sigue acumulando premios y reconocimientos.

Los centros educativos son lugares perfectos desde los que **amplificar el efecto de las transformaciones, desde el propio aprendizaje de niños y niñas a la transferencia hacia sus familias como canal directo de socialización de lo aprendido**. Si conseguimos involucrar a los niños en la *Iniciativa de Transición*, esta será una iniciativa con FUTURO. Por eso muchas de las actividades que se plantean deben tenerles como protagonistas o buscar formas que posibiliten su participación.

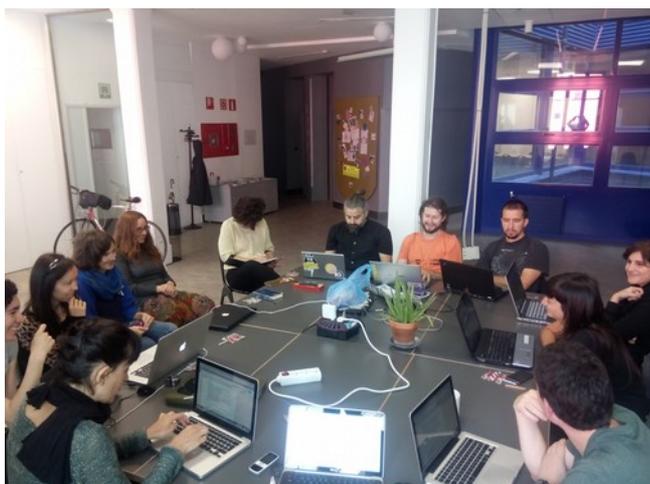
Por otra parte, en el caso específico de la ikastola, además podría suponer el acercarse a nuevas familias profesionales.

## Rehabilitación sostenible y empleo verde

Realizar talleres de rehabilitación y aislamiento de edificios, como los realizados en *Transition Belsize* en Londres (caso citado ya anteriormente), que están **generando una transformación del barrio y lazos comunitarios; pero también nuevas oportunidades de empleo**.

En la Plaza de la Cantera hay varios estudios de arquitectura sostenible y de ingeniería energética que podrían realizar esta labor absolutamente pertinente aquí, de forma alineada con las políticas de SURBISA e implicando al *Plan de Empleo* implementado desde Bilbao Ekintza y ejecutado por agentes como Sartu.

83 <https://www.ccosona.cat/index.php/serveis/serveis-ccosona/agencia-local-de-l-energia>



## Emprendimiento social y transición

A menudo son **espacios de *co-working***, principalmente los vinculados al **emprendimiento social**, los que funcionan como ***hubs*** y catalizadores de **procesos en transición en entornos urbanos**<sup>84</sup>. Esto es así, tanto por ser lugares de encuentro, intercambio y dinamización, como por aglutinar a personas inquietas que interactúan para generar nuevas iniciativas. El reto es vincular ciertamente estos lugares a los contextos de los que forman parte, para maximizar el impacto y retorno social.

Sólo en la Plaza de la Cantera se encuentran proyectos como AuzoFactory<sup>85</sup>, Hi! Plaza<sup>86</sup> o WikiToki<sup>87</sup>, este último centrado en prácticas colaborativas y emprendimiento social. Y esto es sólo una parte de un gran número (y variado) de proyectos de estas características que se reparten por el resto del barrio y de la ciudad; de los que puede conocerse una buena muestra en el proyecto *Coworkalari*<sup>88</sup>, de Ttipi Studio y NOIZ.

En este sentido también puede interesar señalar el proyecto que actualmente está comenzando a desarrollarse desde WikiToki para poner en relación a agentes de todo el barrio con el fin de poder construir una red de intercambio de espacios y otros recursos.

84 <https://citiesintransition.eu/>  
 85 <http://www.auzofactory.net/>  
 86 <http://www.hiplaza.es/>  
 87 <http://wikitoki.org/>  
 88 <http://coworkalari.net/>



## Cursos, talleres y comunidades de práctica

La Red de Economía Alternativa y Solidaria REAS -de la cual varios de los vecinos de la Plaza son miembros-, organizó el pasado mes de junio un curso de *Transición energética*<sup>89</sup>. El grupo de *Bilbao en Transición*, del cual Synergy Matters es administrador, propuso un curso oficial de transición que finalmente se celebrará en el Ekogunea de Donostia en octubre.

El catálogo de presentaciones, cursos y talleres que pueden organizar los agentes de Harrobia Plaza es enorme; las capacidades para dinamizar grupos y comunidades ya están instaladas, y muchas metodologías testadas, desde la comunidad de práctica en torno al procomún que supuso *Hondartzan*<sup>90</sup>, proyectos que facilitan el cambio de hábitos de consumo como *Mecambio*<sup>91</sup> o *SOSTenibles.tv*<sup>92</sup>. O experiencias sobre urbanismo colaborativo, que trabajan especialmente con niños, como *Arkitente*<sup>93</sup> de Zaramari o *Elkartoki*<sup>94</sup> de Ttipi Studio.

89 [http://www.economiasolidaria.org/curso\\_verano\\_transicion\\_energetica](http://www.economiasolidaria.org/curso_verano_transicion_energetica)

90 <http://es.slideshare.net/ColaBoraBora/hondartzan-kit-diwo>

91 <http://www.mecambio.net/>

92 <http://sostenibles.tv/>

93 <http://www.arkitente.org/es/>

94 <http://elkartoki.com/>



## Transición como empoderamiento individual y colectivo

En Barcelona, entre los años 2004-2011 se ha llevado a cabo el proyecto *SOPHIE*<sup>95</sup>, con financiación europea del FP7, desarrollado en varios **barrios en situación socioeconómica de vulnerabilidad, con el fin de evitar su degradación y mejorar las condiciones de vida del vecindario**. El proyecto sobre todo ha tenido un mayor efecto positivo en las clases trabajadoras, lo que ha permitido activar procesos de mejora de la autoestima y empoderamiento y limar ciertas desigualdades sociales.

Es necesario fijarse en experiencias de este tipo dadas algunas similitudes con nuestro propio contexto.

## Una estrategia europea (acompañada de recursos)

Existen numerosas líneas estratégicas de trabajo y financiación europeas relacionadas directa o transversalmente con las *Iniciativas de Transición*; desde programas de regeneración urbana hasta los de medio ambiente y cambio de modelo energético, pasando por cuestiones relacionadas con acción social, cultura, colaboración, participación ciudadana o autonomía personal.

Es importante en este sentido contar con el apoyo del Ayuntamiento en la **identificación de redes y programas europeos que pudiesen resultar de interés, para financiar el proyecto o parte del mismo y conectarlo con otras realidades similares en Europa**.

A continuación y para terminar este apartado, adjuntamos información sobre 6 proyectos europeos relacionados con las *Ciudades en Transición* que podrían servir para explorar posibilidades.

<sup>95</sup> <http://www.sophie-project.eu/index.htm>



### EU-INNOVATE Project

EU-InnovatE investigates the active roles of end users in shaping sustainable lifestyles and the transition to a green economy in Europe. The aim of the FP7 project is to gain a better and broadened understanding of the active roles of end users in sustainability innovation processes and sustainable entrepreneurship with a special emphasis on the four domains food, living, mobility, and energy.

[www.euinnovate.com](http://www.euinnovate.com)

Frank-Martin Belz  
Project coordinator  
Frank.belz@tum.de

### GLAMURS Project

The overall aim of GLAMURS (Green Lifestyles, Alternative Models and Upscaling Regional Sustainability) is to develop a theoretically-based and empirically-grounded understanding of the main obstacles and prospects for transitions to sustainable lifestyles and a green economy in Europe, as well as of the most effective means to support and speed them up.

[www.glamurs.eu](http://www.glamurs.eu)

Ricardo García Mira  
Project coordinator  
ricardo.garcia.mira@udc.es

### GREEN SURGE Project

GREEN SURGE will identify, develop and test ways of linking green spaces, biodiversity, people and the green economy in order to meet the major urban challenges related to land use conflicts, climate change adaptation, demographic changes, and human health and wellbeing. It will provide a sound evidence base for urban green infrastructure planning and implementation, exploring the potential for innovation in better linking environmental, social and economic ecosystem services with local communities.

[www.greensurge.eu](http://www.greensurge.eu)

Cecil Konijnendijk van den Bosch  
Project coordinator  
cck@ign.ku.dk

### Pathways Project

The EU FP7 project PATHWAYS looks at the possibilities of transitions to a low-carbon, sustainable Europe based on the analysis of different scientific disciplines, i.e. modelling exercises, transition research, and participative action research. While each of these disciplines has its strengths, none of them can give a full picture. By combining and coordinating these different disciplines, PATHWAYS aims at providing better policy advice for European, Member State and local policy-makers.

[pathways-project.eu](http://pathways-project.eu)

Andries Hof  
Project coordinator  
andries.hof@pbl.nl

### TESS Project

TESS is a 3-year, European-wide research project funded by the EC FP7 programme. It aims to reach an understanding of the potential for community-led initiatives to help deliver a truly sustainable, low-carbon future. The main research questions are: How can innovative, grass-roots green initiatives lead to the transformational changes required to meet decreasing carbon targets and wider community objectives; how can the wider emergence and success of such initiatives be supported?

[www.tess-transition.eu](http://www.tess-transition.eu)

Anne Holsten  
Project coordinator  
holsten@pik-potsdam.de

### TRANSIT Project

TRANSIT (TRANSformative Social Innovation Theory) is an ambitious new FP7 4-year research project that will develop a theory of social innovation that focuses on transformation in terms of empowerment and change in society. TRANSIT will utilize a research method, which encourages feedback from social entrepreneurs and innovators, policy makers and academics to develop a theory with practical relevance.

[www.transitsocialinnovation.eu](http://www.transitsocialinnovation.eu)

Flor Avelino & Julia Wittmayer  
Project coordinators  
transit@drift.eur.nl





## 5. Epílogo

### Qué

Recordar que Harrobia en Transición es una iniciativa en un barrio histórico en el centro de Bilbao, que trabaja en claves de desarrollo humano local y sostenibilidad ambiental, a partir de: minimizar la dependencia energética exterior, aumentar la resiliencia vecinal, y establecer redes de relaciones cooperativas interdependientes, para transitar hacia un paradigma basado en el respeto entre las personas y el planeta. Empoderarse desde lo local de manera conectada, para generar beneficios y sinergias en todos los ámbitos de la calidad de vida, para un desarrollo comunitario en claves sociales, económicas y ambientales.

### Quiénes

La sociedad civil, entendida como ciudadanía activa, co-responsable y solidaria, actuando desde los principios de autonomía e interdependencia, poniendo en juego su capital social, con el deseo de fortalecerse como comunidad.

Vecinas, agentes sociales y culturales, mayores, niños, migrantes, comerciantes, emprendedoras... Con el acompañamiento, apoyo e implicación de las instituciones locales.



## Cómo

Se pasa a la acción de manera sencilla. Dos personas comprometidas desde el propio contexto es ya suficiente para ponerse en marcha, al nivel que sea posible. A partir de ahí, se busca la implicación de otras personas, colectivos e instituciones, pero no se exige. Se confía en el ejemplo práctico como un poderoso motor, que permite el cambio de actitud y la implicación de los demás.

El cambio comunitario tiene más probabilidad de éxito si se realiza desde la acción positiva y está inspirado y sostenido por la identificación de las fortalezas, talentos y bienes de las personas. Las comunidades se vuelven competentes y poderosas cuando se despiertan estas propiedades, y se convierten así en comunidades de abundancia.

No se trata de empezar nada de cero, sino de poner en valor lo que ya hay, visibilizarlo y apoyarlo de forma articulada. Conformar un punto de encuentro (hub, catalizador) de proyectos autónomos en el que cada uno de ellos, desde su ángulo, trabaja por una transformación paulatina del sistema social, construyendo alternativas.

Alinear agentes y acciones diversas, desde objetivos comunes, para retroalimentar y fortalecer los procesos en un proyecto aglutinador con un relato compartido. Promover relaciones e instrumentos que posibiliten un salto de escala, dando un paso cualitativo desde un conjunto de actividades hacia un plan de acción a 15 o 20 años vista.

## A través de...

Actividades y proyectos de todo tipo, relacionados con: autoproducción de alimentos y energía, cambio de hábitos de consumo, rehabilitación del entorno, afrontar la vulnerabilidad social, empoderamiento y autonomía personal, relaciones interculturales e intergeneracionales, participación ciudadana y gestión de la convivencia, empleo verde y emprendimiento social, desarrollo de la cultura y el conocimiento libre

Vías de financiación institucionales, economía social, monedas locales, *crowdfunding* y bancos del tiempo.

Celebrar como vía de estrechar lazos y superar hitos.

# ¡¡Ya ha empezado!!

